

المملكة المغربية



وزارة الداخلية



جهة بني ملال خنيفرة



صفقة رقم: 68/AREP-BK/2022

دراسة إعداد برنامج التنمية الجهوية
لجهة بني ملال خنيفرة 2022-2027
- قسم وحيد -

المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية

التقرير الأول- التقرير الوسيط

لوضع وترتيب الأولويات وتحديد البرامج والمشاريع ذات الأولوية

ETIC
Consult

إتيك كونسولت
شريك في التميز

نسخة نهائية



الفهرس

2 قائمة الجداول

3 ديباجة

4 1. تحديد الأولويات

4 1.1. الاستراتيجية المرتبطة ببرنامج التنمية الجهوية 2027-2022

4 2.1. أسس اختيار البرامج والمشاريع

قائمة الجداول

5 الجدول 1: ترتيب البرامج حسب الأولويات

7 الجدول 2: ترتيب المشاريع حسب الأولويات

19 الجدول 3: الإطار المنطقي لبرنامج التنمية الجهوية 2027-2022



ديباجة

تفعيلا للدستور المغربي لعام 2011، وطبقا للقانون التنظيمي رقم 111.14 المتعلق بالجهات والمرسوم رقم 2.16.299 بتحديد مسطرة اعداد برنامج التنمية الجهوية وتتبعه وتحينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، يتعين على مجلس جهة بني ملال خنيفرة خلال السنة الأولى لولايته، إعداد برنامج التنمية الجهوية الذي يتضمن، خلال مدة قدرها ست سنوات، البرامج والمشاريع المزمع إنجازها أو المساهمة فيها على مستوى تراب الجهة.

ويتعين على مجلس الجهة، باعتباره فاعلا استراتيجيا في مجال التنمية وإعداد التراب، أن يعد، بتوافق مع شركاءه على المستويين المركزي والمحلي، برنامجا للتنمية المستدامة يندرج في إطار الرؤية الاستراتيجية المعبر عنها في المخطط الجهوي لإعداد التراب لجهة بني ملال خنيفرة.

وتجدر الإشارة إلى أن إعداد برنامج التنمية الجهوية ينبغي أن يأخذ بعين الاعتبار الصلاحيات المخولة لمجلس الجهة، خاصة فيما يتعلق منها بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية وإعداد التراب دون إغفال حاجيات السكان ومقاولات الجهة وفق تصور مستدام وتضامني. ولبلوغ هاته الغاية، فإن الدراسة الهادفة لإعداد برنامج التنمية الجهوية لجهة بني ملال خنيفرة، والمشار إليها فيما يلي بالدراسة، يجب أن تتضمن المكونات التالية:

- القيام بتشخيص لإبراز إمكانات الجهة على المستويات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية، وتسليط الضوء على مؤهلات الجهة إضافة إلى إكراهات التنمية وحاجيات السكان الأساسية على مستوى التجهيزات والخدمات؛
 - وضع وترتيب أولويات التنمية الجهوية؛
 - تحديد وتوطين المشاريع والإجراءات ذات الأولوية أخذا بعين الاعتبار الإمكانيات المالية التي يمكن تعبئتها؛
 - إعداد تخطيط على مدى ثلاث سنوات لبرنامج التنمية الجهوية وبرنامج عمل سنوي؛
 - إعداد مسودة برنامج التنمية الجهوية مع وضع نظام لتتبع المشاريع والبرامج، تحديد الأهداف المسطرة ومؤشرات الأداء المتعلقة بها.
- تركز المرحلة الثانية من الدراسة على صياغة برنامج التنمية الجهوية. وتروم بالخصوص ما يلي:
- تحديد أولويات ومحتوى برنامج التنمية الجهوية، مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد المالية التي يمكن للجهة تعبئتها وإجراء تحليل للمخاطر؛
 - إعداد التنزيل العملي لبرنامج التنمية الجهوية من خلال جدولة المشاريع والميزانيات ذات الصلة في الإطار الزمني؛
 - صياغة برنامج التنمية الجهوية للسنوات الست من الفترة الانتدابية لمجلس الجهة في جميع المجالات ذات الأولوية.
- في هذا الصدد، أجريت الدراسة بأكملها باعتماد نهج تشاركي، من خلال مشاورات واسعة النطاق وإشراك جميع الأطراف المعنية في المناقشات وفي الخيارات التي تم اتخاذها، وذلك قبل إصدار واعتماد وثائق برنامج التنمية الجهوية.
- تشكل هذه الوثيقة التقرير الأول للمرحلة الثانية من إعداد برنامج التنمية الجهوية. ويرتب التقرير الأولويات ويقسمها إلى أهداف محددة وبرامج ومشاريع ذات أولوية. وتستجيب بنيته لدفتر التحملات .

1. تحديد الأولويات

1.1. الاستراتيجية المرتبطة ببرنامج التنمية الجهوية 2022-2027

ترتكز استراتيجية برنامج التنمية الجهوية 2022-2027 على الخيارات التالية:

- إنشاء علامة جهوية معروفة بهدف ترسيخ صورة خارجية مواتية حول شعار "قلب المغرب" وترجمته إلى عروض قيمة تلي تطلعات جميع الأطراف المعنية (مواطني الجهة والمستثمرين والسياح والمغاربة من جميع أنحاء العالم المرتبطين بالجهة...)
- تحويل الجهة إلى فضاء جذاب لجلب الاستثمار المسؤول اجتماعيا كمثال. وهكذا، ستكون الاستدامة عنصرا رئيسيا في استهداف ومواكبة تكتيف الأنشطة الرئيسية في الجهة؛
- تركيز التحول في الجهة حول التنمية الاجتماعية والاقتصادية. يتعلق الأمر بتعزيز التنمية الاقتصادية ذات الأثر الكبير على الساكنة المحلية (خلق فرص للشغل ذات جودة، وتوفير الدخل، والتعاضد، والحفاظ على الموارد الطبيعية، وما إلى ذلك)؛
- تعبئة كبيرة في اتجاه سد الخصائص المتراكمة في البنية التحتية والتنمية البشرية. وفي هذا الصدد، لابد من تعبئة دعم الدولة من خلال خطة شمولية للجهة على شاكلة خطة مارشال؛
- الحفاظ على الموارد الطبيعية بفضل برنامج متكامل للتنمية المستدامة يتطرق إلى جميع مكوناتها؛
- الاشادة بالجهة كمرجع وطني للحكمة الجيدة، بفضل مواصلة المشاريع المهيكلية في هذا المجال.

ترافق الرؤية المذكورة أعلاه الأهداف الاستراتيجية التالية:

- 98,5 مليار درهم من الناتج الجهوي الداخلي الخام *، عائدا إلى مستوى نموه التاريخي ومتجاوزا الانخفاض المسجل في عام 2020؛
- 5٪ متوسط معدل البطالة *، أي في وضعية الاستخدام الشبه التام للموارد؛
- استثمارات بقيمة 30 مليار درهم*، أي أكثر من ضعف الوضعية المرجعية في عام 2021؛
- إنشاء 25.000 مقاول جديدة في الجهة*2؛
- تنفيذ 10.000 مشروع من لذن الشباب والنساء*2؛
- تطوير قرابة 500 هكتار من المناطق الاقتصادية ذات الصبغات المختلفة*2؛
- القطب الوطني الأول لاقتصاد الغابات بإنشاء النظم الإيكولوجية الطبيعية المتكاملة، مع أكثر من 60.000 هكتار * من الغابات المعنية بالتدابير البيولوجية (إعادة التشجير، التجديد...)
- 500.000 زائر محلي ودولي * تجذبهم الجهة على المدى المتوسط؛
- تغطية أكثر من 83.000 هكتار ببرنامج تحديث نظام الري (سيتم تنفيذ 50٪ خلال فترة برنامج التنمية الجهوية 2022-2027*2) في إطار التنزيل الجهوي لمخطط الجيل الأخضر 2020 - 2030؛
- تلبية 100٪ من الاحتياجات ذات الطبيعة الصحية* داخل الجهة؛
- إنشاء مشروع عام واسع النطاق لتوليد الكهرباء من خلال الطاقة الشمسية * عبر تنزيل العقد البرنامج 2020-2022 بين الدولة والجهة.

ملاحظة: * الأهداف المحددة لعام 2027 - 2027 *2 الأهداف للفترة 2022-2027.

2.1. أسس اختيار البرامج والمشاريع

لقد استند اختيار البرامج والمشاريع على العناصر التالية:

- استهداف المشاريع البنوية ذات التأثير الكبير على الجهة ككل، على سبيل الأولوية، مع ضمان العدالة المجالية؛
- التوافق الاستراتيجي مع مكونات الاستراتيجيات الوطنية والجهوية ذات الصلة؛
- التوزيع الحكيم وفقا للبرامج المعتمدة، المتضمنة في التصميم الجهوي لإعداد اتراب؛
- غياب موانع، بالموازاة مع انخراط الأطراف الفاعلة الرئيسية؛
- اعتماد مزج رشيد بين الواقعية والطموح، على وجه الخصوص، فيما يتعلق بالميزانيات.



<< مصفوفة المخاطر من المستوى الأول – ترتيب الأولويات والبرامج

قن البرنامج	اسم البرنامج	مستوى الاندماج مع اختصاصات الجهة	مستوى التواؤم مع المحاور الاستراتيجية للتنمية	قرار ترتيب الأولويات
1	الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- تواؤم تام	إعطاء الأولوية
2	التربية والتعليم العالي والبحث العلمي التطبيقي	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- تواؤم تام	إعطاء الأولوية
3	الفلاحة وتنمية العالم القروي	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- تواؤم تام	إعطاء الأولوية
4	الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي	2- برنامج مشكل من اختصاصات ذاتية واختصاصات مشتركة	1- تواؤم تام	إعطاء الأولوية
5	البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- تواؤم تام	إعطاء الأولوية
6	الرياضة والثقافة	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- تواؤم تام	إعطاء الأولوية
7	الصحة والحماية الاجتماعية	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- تواؤم تام	إعطاء الأولوية
8	السياحة والصناعة التقليدية	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	1- تواؤم تام	إعطاء الأولوية
9	الحكامة	2- برنامج مشكل من اختصاصات ذاتية واختصاصات مشتركة	1- تواؤم تام	إعطاء الأولوية
10	المالية والتأمين	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	3- تواؤم ضعيف	سحب الأولوية
11	الأنشطة العقارية	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	3- تواؤم ضعيف	سحب الأولوية
12	الخدمات العامة دون الخدمات المقدمة في إطار المرفق العام	3- برنامج مشكل من اختصاصات مختلفة	4- تواؤم غائب	سحب الأولوية

الجدول 1: ترتيب البرامج حسب الأولويات

<< مصفوفة المخاطر من المستوى الثاني

قن المشروع	مرجع المشروع	قابلية الإنجاز	مستوى التأثير	حرجية المخاطر
1.1	التطهير السائل ومعالجة التلوث الصناعي	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
2.1	اقتصاد الغابة وإعادة إحياء المجال الغابوي	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
3.1	تدبير النفايات	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة

المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية

التقرير الأول - التقرير الوسيط - نسخة نهائية - الصفحة 5



قن المشروع	مرجع المشروع	قابلية الإنجاز	مستوى التأثير	حرجية المخاطر
4.1	التزويد بالماء الصالح للشرب	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
5.1	إحداث سدود صغيرة وتلية وسد متوسط	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
6.1	الحماية من الفيضانات	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
7.1	مكونات بيئية خاصة	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
8.1	الإنارة العمومية باستعمال الطاقة الشمسية	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
1.2	الأحياء الجامعية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
2.2	بناء وتجهيز كلية الطب والصيدلة	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
3.2	بناء مكتبة جامعية جهوية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
4.2	دعم التربية غير النظامية ومحاربة الامية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.2	الارتقاء بالعرض التربوي 2027-2022	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
6.2	إنشاء مراكز تطوير الكفاءات الرقمية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
7.2	احداث قطب للمعرفة ومدارس عليا	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
8.2	بناء وتجهيز معاهد متخصصة للتكنولوجيا التطبيقية	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
1.3	تعزير السلاسل الفلاحية وتحسين وتحديث مسالك توزيع المنتجات الفلاحية	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
2.3	تدعيم السلاسل الفلاحية	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
1.4	الصندوق الجهوي لدعم الاستثمار وتطوير الاقتصاد	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
2.4	إحداث مناطق صناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
3.4	إحداث مناطق لوجيستية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
4.4	حاضنات للمقاولات المبتكرة الناشئة	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.4	التسويق الترابي	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
6.4	دعم ومواكبة خلق فرص الشغل	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
7.4	تعزير الربط الجوي لمطار بني ملال	قابلية ضعيفة	قوي	متوسطة
1.5	إنجاز مسالك وطرق غير مصنفة	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
2.5	صيانة الطرق غير المصنفة بالجهة	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
3.5	تطوير البنية الطرقية الرئيسية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
4.5	تأهيل المدن العتيقة وتهيئة الاحياء الناقصة التجهيز	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.5	اقتناء العقارات الخاصة بالتجهيزات الكبرى	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
6.5	بناء الطريق السيار مراكش - بني ملال (إلى حدود إقليم قلعة السراغنة)	قابلية شبه منعدمة	قوي	متوسطة



قن المشروع	مرجع المشروع	قابلية الإنجاز	مستوى التأثير	حرجية المخاطر
7.5	بناء شبكة السكك الحديدية بين واد زم وبني ملال	قابلية شبه منعدمة	قوي	متوسطة
1.6	دعم وإنعاش الأنشطة الثقافية والسياحية والفنية والرياضية	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
2.6	بناء وتجهيز منشآت ثقافية بالجهة	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
3.6	إنجاز مسبح أولمبي ومساح نصف أولمبية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
4.6	القاعات المغطاة	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.6	الملاعب الكبرى	قابلية ضعيفة	متوسط	قوية
6.6	احداث مراكز رياضية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
7.6	بناء ملاعب رياضية جماعية بكل أقاليم الجهة	قابلية ضعيفة	متوسط	قوية
1.7	بناء مستشفيات كبرى وتعزيز وتأهيل البنية التحتية الصحية بجهة بني ملال خنيفرة	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
2.7	تأهيل المؤسسات السجنية وإعادة إدماج السجناء	قابلية قوية	ضعيف	متوسطة
3.7	اقتناء التجهيزات الطبية المتنقلة في الوسط القروي	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
4.7	مراكز تصفية الدم	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.7	بناء وتجهيز وإعادة تأهيل دور الرعاية الاجتماعية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
6.7	بناء وتجهيز وحدات طبية موجهة لفئات خاصة	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
1.8	تهيئة مواقع سياحية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
2.8	البنيات التحتية المواكبة لتطور القطاع السياحي	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
3.8	تطوير البنية التحتية للصناعة التقليدية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
4.8	احداث المحطة السياحية الجهوية	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
5.8	إحداث مشروع دينوبارك بأوزود	قابلية متوسطة	قوي	ضعيفة
1.9	تطوير آليات الحكامة الجيدة	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
2.9	إنجاز الدراسات الاستراتيجية الجهوية والدراسات التنفيذية	قابلية قوية	قوي	ضعيفة
3.9	تعزيز التعاون الدولي والشراكات جنوب-جنوب	قابلية قوية	متوسط	ضعيفة
4.9	إرساء مرصد جهوي موحد للديناميات الترابية والتفاوتات المجالية	قابلية متوسطة	متوسط	متوسطة
5.9	إنشاء إذاعة جهوية ودار الصحافة	قابلية ضعيفة	متوسط	قوية

الجدول 2: ترتيب المشاريع حسب الأولويات



<< الإطار المنطقي

البرنامج 1 - الماء والبيئة والحد من التغيرات المناخية

الأهداف الخاصة:

- الاستجابة لاحتياجات ساكنة الجهة من حيث المياه؛
- حماية البيئة ومكافحة التغير المناخي.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.1	<ul style="list-style-type: none"> • حماية البيئة • تقليل الإجهاد المائي • ضغط محدود على المصادر التقليدية لماء الشرب 	<ul style="list-style-type: none"> • مياه عادمة مجمعة ومعالجة وأعيد استخدامها 	<ul style="list-style-type: none"> • محطات لمعالجة المياه العادمة • شبكة التطهير السائل 	<p>نشاط. 1.1 تمديد شبكة التطهير السائل</p> <p>نشاط. 2.1 إحداث محطات لمعالجة المياه العادمة</p>	<ul style="list-style-type: none"> • العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • حماية البيئة • تعبئة موارد مائية جديدة
2.1	<ul style="list-style-type: none"> • حماية البيئة • تحسن مستويات التنمية الاقتصادية والبشرية للجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • غابات محمية • نمو اقتصاد الغابات 	<ul style="list-style-type: none"> • التشجير • التجديد الغابوي • تخصيص المسالك • أنظمة الحد من الانجراف • زراعة الأحراج • تأهيل نقاط المياه والمسالك والخنادق المضادة للحرائق وممرات الراجلين • تطعيم شجرة الخروب • توزيع الأفران المحسنة ... 	<p>نشاط. 3.1 القيام بإجراءات وقائية للمجال الغابوي</p> <p>نشاط. 4.1 تنمية اقتصاد الغابة</p>	<ul style="list-style-type: none"> • المجال الغابوي • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • حماية النظم البيئية الطبيعية في المجال الغابوي • تنمية اقتصاد الغابة
3.1	<ul style="list-style-type: none"> • حماية البيئة • تحسن مستويات التنمية الاقتصادية والبشرية للجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • نفايات صلبة مثممة • اقتصاد تدويري قائم 	<ul style="list-style-type: none"> • مطارح أعيد تأهيلها وإغلاقها • مطارح مؤهلة • مراكز للطمير والتثمين منجزة • قطاعات مهيكلت للاقتصاد التدويري 	<p>نشاط. 5.1 معالجة إشكاليات المطارح والأنشطة المرتبطة به</p>	<ul style="list-style-type: none"> • النفايات المخلفة • العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • حماية البيئة • تثمين النفايات



المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
4.1	تحسن مستويات التنمية الاقتصادية والبشرية للجهة	<ul style="list-style-type: none"> مواطنون مزودون بالماء الصالح للشرب 	<ul style="list-style-type: none"> مياه الشرب وشبكات التوزيع والمرافق ذات الصلة 	<p>نشاط. 6.1 توسيع شبكة الماء الصالح للشرب داخل الجهة</p>	<ul style="list-style-type: none"> الماء الصالح للشرب العقار الميزانية اتفاقيات الشراكة فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> إمداد السكان بالماء الصالح للشرب بشكل أفضل، لا سيما في المناطق القروية
5.1	تقليل الإجهاد المائي	<ul style="list-style-type: none"> تجميع أفضل لمياه الأمطار زيادة مخزون المياه المعبأة 	<ul style="list-style-type: none"> السدود الصغيرة والمتوسطة سدود تلية 	<p>نشاط. 7.1 إحداث سدود صغرى ومتوسطة وأخرى تلية</p>	<ul style="list-style-type: none"> العقار الميزانية اتفاقيات الشراكة فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> تعبئة موارد مائية جديدة
6.1	حماية السكان من الفيضانات	<ul style="list-style-type: none"> تقليل أضرار الفيضانات 	<ul style="list-style-type: none"> منشآت الحماية من الفيضانات 	<p>نشاط. 8.1 بناء منشآت الحماية من الفيضانات</p>		<ul style="list-style-type: none"> حماية السكان من الفيضانات
7.1	حماية البيئة	<ul style="list-style-type: none"> مراقبة جودة الهواء انخفاض الاحتياجات الطاقية حماية المحيط الحيوي غرب مكنون 	<ul style="list-style-type: none"> محطات ثابتة لمراقبة جودة الهواء أنظمة المياه المجهزة بالطاقة الشمسية حماية المحيط الحيوي غرب مكنون 	<p>نشاط. 9.1 القيام بإجراءات بيئية مستهدفة من أجل حماية بيئية أفضل</p>		<ul style="list-style-type: none"> حماية البيئة
8.1	تخفيض البصمة الكربونية تحقيق الاقتصاد في الاستهلاك الطاقى بالنسبة للجماعات الترابية المعنية	<ul style="list-style-type: none"> الطاقات المتجددة التي تنتجها المحطة تأمين النجاعة الطاقية 	<ul style="list-style-type: none"> اشتغال الإنارة العمومية باستعمال الطاقة الشمسية 	<p>نشاط. 10.1 ضمان الإنارة العمومية باستعمال الطاقة الشمسية</p>		<ul style="list-style-type: none"> تنمية وتنويع الطاقات المتجددة في الجهة



البرنامج 2 - التربية والتعليم العالي والبحث العلمي
الأهداف الخاصة:

- تعزيز العرض وتحسين شروط الولوج إلى البرامج العمومية للتعليم والتكوين؛
- تطوير البحث العلمي؛
- تحسين أداء المنظومة الجهوية للتعليم والتكوين.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.2	• تحسن ظروف الدراسة الجامعية في الجهة	• توفير السكن للطلبة الجامعيين	• أحياء جامعية	1.2 نشاط. إنشاء أحياء جامعية	العقار الميزانية اتفاقيات الشراكة فريق التنفيذ	• السكن للطلبة الجامعيين
2.2	• تحسن التأطير الطبي في الجهة • توسيع نطاق ولوج الطلبة في الجهة إلى التكوين في الطب والصيدلة	• التكوين على مستوى الجهة لطلبة الطب والصيدلة	• الكلية الجهوية للطب والصيدلة	2.2 نشاط. بناء وتجهيز كلية الطب والصيدلة		• توسيع عرض التكوين الجامعي ليشمل مجالات الطب والصيدلة
3.2	• تحسن ظروف الدراسة الجامعية في الجهة • تعزيز حضور البحث العلمي في الجامعات	• سهولة الوصول إلى المنتجات والمراجع الببليوغرافية لسد احتياجات طلاب الجامعات	• مكتبة جامعية جهوية	3.2 نشاط. إنجاز مكتبة جامعية جهوية		• تطوير مكتبة جامعية جهوية
4.2	• تحسن مستوى التنمية البشرية للجهة	• انخفاض نسبة الأمية في الجهة	• تفعيل إجراءات لمحاربة الأمية	4.2 نشاط. تفعيل برامج دعم التكوين العصري ومحاربة الأمية	• الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ	• محاربة الأمية
5.2	• تحسن مستوى التنمية البشرية للجهة • تحسن جودة العرض التعليمي الجهوي	• تحسن المؤشر الجهوي لتنمية التعليم والمؤشرات ذات الصلة	• منشآت تكوينية جديدة منجزة وأخرى معاد تأهيلها • إجراءات الدعم: الداخليات، والدروس الخصوصية، وما إلى ذلك.	5.2 نشاط. تحسين الولوج إلى التكوين ومستواه 6.2 نشاط. الارتقاء بجودة العرض التعليمي الجهوي	• العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ	• تحسين جودة العرض التعليمي الجهوي



المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
6.2	<ul style="list-style-type: none"> تحسن مستوى التنمية البشرية للجهة نهوض اقتصاد المعرفة 	<ul style="list-style-type: none"> زيادة تنمية المهارات الرقمية انخفاض معدل البطالة 	<ul style="list-style-type: none"> مراكز تنمية المهارات الرقمية 	<p>نشاط 7.2</p> <ul style="list-style-type: none"> إنشاء مراكز تنمية المهارات الرقمية 	<ul style="list-style-type: none"> العقار الميزانية اتفاقيات الشراكة فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> تنمية اقتصاد المعرفة امتصاص بطالة الشباب
7.2	<ul style="list-style-type: none"> توسيع نطاق ولوج طلاب الجامعات في الجهة إلى العرض التكويني انخفاض نسبة الهدر بالنسبة للدراسة الجامعية 	<ul style="list-style-type: none"> تكوين الطلبة الجامعيين على مستوى خنيفرة والفقير بن صالح 	<ul style="list-style-type: none"> نواة جامعية في خنيفرة مدارس عليا في الفقير بن صالح 	<p>نشاط 8.2</p> <ul style="list-style-type: none"> إحداث نواة جامعية ومدارس عليا 		<ul style="list-style-type: none"> التوسع التراي لعرض التكوين الجامعي
8.2	<ul style="list-style-type: none"> تحسن الإدماج المهني للشباب سهولة ولوج المتدربين بالفقيه بن صالح وأزيلال إلى عرض التكوين المهني 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير التكوين المهني في الفقير بن صالح وأزيلال 	<ul style="list-style-type: none"> المعهد المتخصص في التقنيات التطبيقية بالفقيه بن صالح وأزيلال وقد تم بناؤهما وتجهيزهما 	<p>نشاط 9.2</p> <ul style="list-style-type: none"> بناء وتجهيز المعاهد المتخصصة في التقنيات التطبيقية 		<ul style="list-style-type: none"> التوسع التراي لعرض التكوين المهني



البرنامج 3 - الفلاحة وتنمية العالم القروي

الأهداف الخاصة:

- عصنة نظام الري؛
- وضع بنيات عصرية وتسويق المنتجات الفلاحية بالوسط القروي؛
- تدعيم التثمين للمنتجات الفلاحية.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.3	<ul style="list-style-type: none"> • الفلاحة الجهوية المستدامة والمقاومة للتغيرات • تنمية العالم القروي • زيادة الناتج الداخلي الخام والوظائف في القطاع الفلاحي 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين شروط تسويق المنتجات • زيادة تثمين للقطاعات الفلاحية 	<ul style="list-style-type: none"> • سوق جملة جهوي لبيع الخضرة والفواكه • تحديث الأسواق الأسبوعية وأسواق المواشي 	<p>نشاط. 1.3 إنشاء سوق جملة جهوي لبيع الفواكه والخضروات وأسواق إقليمية</p> <p>نشاط. 2.3 تحديث الأسواق الأسبوعية وأسواق الماشية والبنية التحتية للتسويق الأخرى</p>	<ul style="list-style-type: none"> • العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • دعم تنمية السلاسل الفلاحية الجهوية • تحديث سلاسل التوزيع الفلاحي
2.3	<ul style="list-style-type: none"> • الفلاحة الجهوية المستدامة والمقاومة للتغيرات • زيادة الناتج الداخلي الخام والوظائف في القطاع الفلاحي 	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة التثمين للقطاعات الفلاحية 	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة إنتاج القطاعات الفلاحية الجهوية 	<p>نشاط. 3.3 تنمية كافة القطاعات الفلاحية الجهوية الواعدة</p>	<ul style="list-style-type: none"> • العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • دعم تنمية القطاعات الفلاحية الجهوية



البرنامج 4 - الاقتصاد والتشغيل وجاذبية المجال الجهوي
الأهداف الخاصة:

- زيادة الناتج الداخلي الجهوي الخام؛
- خلق مناصب شغل مستقرة في الجهة؛
- تعزيز روح المقاول في الجهة، لاسيما لدى الشباب والمرأة؛
- تنمية العقار ذو الطابع الاقتصادي.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات	
1.4	<ul style="list-style-type: none"> • نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام • خلق مناصب شغل مستقرة في الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة الاستثمارات الخاصة في الجهة • تنشيط الاقتصاد الاجتماعي والتضامني • تطوير النسيج الاقتصادي الجهوي 	<ul style="list-style-type: none"> • تعبئة دعم الاستثمار الجهوي وصندوق التنمية الاقتصادية 	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء صندوق جهوي لدعم الاستثمار والتنمية الاقتصادية 	<ul style="list-style-type: none"> • نشاط. 1.4 	<ul style="list-style-type: none"> • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • جذب الاستثمار الخاص ودعم سلاسل الإنتاج والقطاعات الواعدة
2.4	<ul style="list-style-type: none"> • نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام • خلق مناصب شغل مستقرة في الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة المساحات ذات التوجه الاقتصادي في الجهة والجاهزة لاستيعاب الاستثمارات • إثراء العرض الجهوي من حيث المناطق الصناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية 	<ul style="list-style-type: none"> • مناطق صناعية ومناطق أنشطة اقتصادية جديدة • إعادة تأهيل المناطق الموجودة 	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير المناطق الصناعية ومناطق الأنشطة الاقتصادية 	<ul style="list-style-type: none"> • نشاط. 2.4 	<ul style="list-style-type: none"> • العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير العقار ذو الصبغة الاقتصادية في الجهة
3.4	<ul style="list-style-type: none"> • نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام • خلق مناصب شغل قارة في الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة مساحات المناطق اللوجستية لاستيعاب الاستثمارات • إثراء العرض الجهوي من حيث المناطق اللوجستية 	<ul style="list-style-type: none"> • مناطق لوجستية جديدة 	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير المناطق اللوجستية 	<ul style="list-style-type: none"> • نشاط. 3.4 		<ul style="list-style-type: none"> • تطوير العقار ذو الصبغة اللوجستية في الجهة
4.4	<ul style="list-style-type: none"> • نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام • خلق مناصب شغل قارة في الجهة • تبوأ مكانة مرموقة في اقتصاد المعرفة 	<ul style="list-style-type: none"> • نمو عدد المقاولات الناشئة والمبتكرة في الجهة • إثراء العرض الجهوي للدعم والإشراف على المقاولات الناشئة والمبتكرة 	<ul style="list-style-type: none"> • حاضنات للمقاولات الناشئة والمبتكرة 	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء حاضنات للمقاولات الناشئة والمبتكرة 	<ul style="list-style-type: none"> • نشاط. 4.4 		<ul style="list-style-type: none"> • دعم تطوير المقاولات الناشئة والمبتكرة
5.4	<ul style="list-style-type: none"> • نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام • خلق مناصب شغل قارة في الجهة • جذب السياح والفاعلين الاقتصاديين 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسن سمعة وصيت الجهة • الانفتاح على عدد مهم من المتدخلين: الفاعلين الاقتصاديين، والسياح، والمؤثرين ... 	<ul style="list-style-type: none"> • صورة الجهة • حملات ترويجية وطنية ودولية للجهة • تدابير القوة الناعمة 	<ul style="list-style-type: none"> • تنزيل برنامج تسويق جهوي شامل 	<ul style="list-style-type: none"> • نشاط. 5.4 		<ul style="list-style-type: none"> • الترويج للجهة • تطوير سمعة الجهة وصورتها

المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية



المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
6.4	<ul style="list-style-type: none"> • نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام • خلق مناصب شغل قارة في الجهة • انخفاض معدل البطالة • تحسن الإدماج الاقتصادي للشباب والنساء 	<ul style="list-style-type: none"> • تفعيل الناجح للبعد الترابي للبرامج الوطنية لخلق فرص الشغل والإدماج الاقتصادي للمرأة 	<ul style="list-style-type: none"> • تفعيل عروض الدعم والمواكبة لخلق فرص الشغل على مستوى الجهة 	<p>نشاط. 6.4</p> <p>تنزيل برامج الدعم والمواكبة لخلق فرص الشغل في الجهة</p>	<ul style="list-style-type: none"> • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • الإدماج الاقتصادي للشباب • تطوير معدل عمالة الإناث
7.4	<ul style="list-style-type: none"> • نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام • خلق مناصب شغل مستقرة في الجهة • جذب السياح والفاعلين الاقتصاديين 	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة الحركة الجوية في المطار • التنقل انطلاقا من مطار بني ملال 	<ul style="list-style-type: none"> • تشجيع شركات النقل الجوي على الاشتغال في المطار • توفير مجموعة كاملة من الخدمات المقدمة في المطار 	<p>نشاط. 7.4</p> <p>تعزير الربط الجوي بمطار بني ملال</p>	<ul style="list-style-type: none"> • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين الربط الجوي في الجهة



البرنامج 5 - البنيات التحتية والتجهيز

الأهداف الخاصة:

- تطوير الطرق والمسالك الطرقية في الجهة؛
- تأهيل المدن العتيقة وتهئية الاحياء الناقصة التجهيز؛
- ربط عاصمة الجهة بشبكة السكك الحديدية الوطنية.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأششطة	المدخلات	الاحتياجات
1.5	تحسن مستوى التنمية البشرية للجهة	تسهيل ولوج السكان إلى البنى التحتية والخدمات الأساسية الموجودة في الجهة	• مسالك جديدة وطرق غير مصنفة مفتوحة لحركة المرور	نشاط. 1.5 إنشاء مسالك وطرق غير مصنفة	العقار الميزانية اتفاقيات الشراكة فريق التنفيذ	• فك العزلة عن الساكنة
2.5			• مسالك وطرق غير مصنفة تمت صيانتها	نشاط. 2.5 صيانة المسالك والطرق غير المصنفة		
3.5	انفتاح الجهة على الجهات المجاورة وزيادة التبادلات والتدفقات	تحسين جودة البنية التحتية وتوسيع شبكة الطرق الجهوية	• أشغال طرقية منفذة	نشاط. 3.5 القيام بالأشغال الطرقية على الشبكة المصنفة (توسيع، تثنية، إعادة تأهيل، إلخ).		• تطوير البنية التحتية للطرق المصنفة
4.5	جودة وجاذبية العيش في الجهة	تحسين إطار عيش الساكنة	• أشغال حضرية منفذة	نشاط. 4.5 التأهيل والتهيئة على المستوى الحضري		• التأهيل والتهيئة الحضرية
5.5	تعزيز شبكة التجهيزات الرئيسية في الجهة	رفع شرط توفر العقار المطلوب لإنشاء التجهيزات الكبرى	• الحصول على الوعاء العقاري لإنجاز التجهيزات الرئيسية	نشاط. 5.5 اقتناء العقار لإنجاز تجهيزات كبرى		• تعبئة العقار للتجهيزات الكبرى
6.5	انفتاح الجهة على الجهات المجاورة وزيادة المبادلات والتدفقات	تحسن جودة البنية التحتية وتوسع شبكة الطرق الجهوية	• أشغال طرقية منفذة	نشاط. 6.5 تنفيذ أشغال الطرق على الشبكة المصنفة (توسيع، تثنية، إعادة تأهيل، إلخ).		• الربط المباشر بالطريق السيار للجهة بجهة مراكش آسفي
7.5			تحسين جودة البنية التحتية وتوسيع شبكة السكك الحديدية الجهوية	• خط السكة الحديدية بين واد زم وبني ملال عبر الفقيه بن صالح		نشاط. 7.5 بناء خط السكة الحديدية باتجاه بني ملال



البرنامج 6 - الرياضة والثقافة
الأهداف الخاصة:

- تعزيز تنمية الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية في الجهة؛
- تعزيز البنى التحتية الثقافية والرياضية والتجهيزات في الجهة.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.6	• تحسن الإشعاع الثقافي والفني والرياضي في الجهة	• التنفيذ المستدام للأنشطة الثقافية والفنية والرياضية	• تحديد وتفعيل التنشيط الثقافي والفني والرياضي في الجهة • شركة التنمية الجهوية للتنشيط	نشاط 1.6 تعزيز ومواكبة الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية في الجهة	• الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ	• زيادة الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية في الجهة
2.6	• تطوير المكون الثقافي في الجهة	• توسيع نطاق الولوج إلى البنية التحتية الثقافية	• إنشاء بنى تحتية ثقافية جديدة في الجهة	نشاط 2.6 بناء وتجهيز البنية التحتية الثقافية في الجهة	• العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ	• تعزيز البنية التحتية الثقافية في الجهة
3.6	• تنمية رياضة السباحة في الجهة	• توسيع نطاق الولوج إلى مرافق السباحة في الجهة	• المشاريع الأولمبية وشبه الأولمبية المنجزة في الجهة	نشاط 3.6 إنشاء مسابح أولمبية وأخرى نصف أولمبية		• تعميم المسابح في التجمعات الرئيسية في الجهة
4.6	• تطوير الممارسة الرياضية في الجهة	• توسيع نطاق الولوج إلى المرافق الرياضية في الجهة	• قاعات مغطاة في الجهة	نشاط 4.6 إنجاز القاعات المغطاة في الجهة		• تطوير القاعات الرياضية المغطاة في الجهة
5.6	• تطوير كرة القدم في الجهة • القدرة على استيعاب استحقاقات كرة القدم الكبرى	• استضافة مباريات كرة القدم الهامة • تحسن ظروف ممارسة كرة القدم للفرق في الجهة	• ملعبان كبيران في الجهة	نشاط 5.6 إنشاء ملعبين كبيرين في الجهة		• تشييد الملاعب الكبيرة في الجهة
6.6	• تطوير الرياضة عالية المستوى في الجهة	• توسيع نطاق الولوج إلى الرياضة عالية المستوى، لا سيما في ألعاب القوى • استقبال الرياضيين الأجانب في الجهة في إطار التظاهرات الرياضية الرفيعة	• ألعاب القوى والتدريب الرياضي في الجهة	نشاط 6.6 إنشاء مركز تدريب لألعاب القوى والرياضة		• تطوير الأنشطة الرياضية في الجهة، وخاصة في ألعاب القوى والتدريب الرياضي
7.6	• تطوير الممارسة الرياضية في الجهة	• توسيع نطاق الولوج إلى المرافق الرياضية في الجهة	• اكتمال الملاعب الرياضية الجماعية	نشاط 7.6 بناء ملاعب رياضية جماعية في جميع أقاليم الجهة		• تطوير الملاعب الرياضية الجماعية في الجهة

المرحلة الثانية: إنجاز برنامج التنمية الجهوية



البرنامج 7 - الصحة والحماية الاجتماعية
الأهداف الخاصة:

- تعزيز البنية التحتية الصحية والتأطير الطبي في الجهة.
- الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.7	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين المؤشرات الصحية في الجهة • تحسين مستوى التنمية البشرية في الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • توسيع نطاق الرعاية في الجهة • تلبية الطلب الجهوي على الخدمات الصحية 	<ul style="list-style-type: none"> • مركز استشفائي جامعي • المركز الاستشفائي الجهوي • مستشفى الأمراض النفسية 	<ul style="list-style-type: none"> نشاط. 1.7 بناء وتجهيز مستشفى جامعي نشاط. 2.7 بناء وتجهيز المركز الاستشفائي الجهوي نشاط. 3.7 . بناء وتجهيز مستشفى الأمراض النفسية نشاط. 4.7 تحديث البنية التحتية الصحية في الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • بناء مستشفيات كبرى وتحديث البنية التحتية الصحية في الجهة
2.7	<ul style="list-style-type: none"> • تجسيد أفضل لقيم التعاون والتضامن 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين الظروف المعيشية لزلراء السجون في سجون الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • الخدمات المقدمة للمحتجزين لإضفاء الطابع الإنساني على ظروف احتجازهم والإعداد لإعادة إدماجهم وتحديث السجون 	<ul style="list-style-type: none"> نشاط. 5.7 المساهمة في تحسين قطاع السجون والظروف المعيشية لزلراء السجون المحتجزين في سجون الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • الميزانية • اتفاقيات الشراكة 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين الظروف المعيشية لجميع السكان في الجهة، بمن فيهم المحتجزون
3.7	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين المؤشرات الصحية في الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • الخدمات الصحية المقدمة لسكان القرى 	<ul style="list-style-type: none"> • اقتناء المعدات الطبية المتنقلة وتوزيعها 	<ul style="list-style-type: none"> نشاط. 6.7 اقتناء معدات طبية متنقلة للمناطق القروية 	<ul style="list-style-type: none"> • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • توسيع نطاق الولوج إلى الرعاية الصحية، لا سيما في المناطق القروية
4.7	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين مستوى التنمية البشرية في الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين ظروف علاج الأشخاص المصابين بالقصور الكلوي 	<ul style="list-style-type: none"> • مراكز تصفية للكلية جديدة 	<ul style="list-style-type: none"> نشاط. 7.7 إحداث مراكز تصفية الكلوية 	<ul style="list-style-type: none"> • توسيع شبكة مراكز تصفية الكلوية 	
5.7	<ul style="list-style-type: none"> • تجسيد أفضل لقيم التعاون والتضامن • تحسين مستوى التنمية البشرية في الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين الرعاية للأشخاص في وضعية هشاشة 	<ul style="list-style-type: none"> • مراكز اجتماعية مفتوحة في جميع أقاليم الجهة 	<ul style="list-style-type: none"> نشاط. 8.7 إنشاء مراكز اجتماعية 	<ul style="list-style-type: none"> • العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ 	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء مراكز اجتماعية
6.7	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين المؤشرات الصحية و مستوى التنمية البشرية في الجهة • تجسيد أفضل لقيم التعاون والتضامن 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين الخدمات الطبية للفئات الاجتماعية الخاصة 	<ul style="list-style-type: none"> • إنشاء المؤسسات الطبية لصالح الفئات الاجتماعية الخاصة 	<ul style="list-style-type: none"> نشاط. 9.7 بناء وتجهيز وحدات طبية للفئات الاجتماعية الخاصة 	<ul style="list-style-type: none"> • توسيع نطاق تقديم الخدمات الطبية لمختلف الفئات الاجتماعية 	



البرنامج 8 - السياحة والصناعة التقليدية
الأهداف الخاصة:

- زيادة تردد السياح على الجهة؛
- تطوير الصناعة التقليدية الجهوية.

الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.8			• مواقع سياحية مؤهلة	نشاط. 1.8 تطوير مواقع سياحية محددة		• تطوير المواقع السياحية
4.8	• زيادة عدد السياح الوافدين على الجهة • ترسيخ مكانة الجهة كمقصد سياحي مفضل، ولا سيما في مجال السياحة الإلكترونية • نمو الناتج الداخلي الجهوي الخام • خلق فرص عمل قارة في الجهة	• زيادة عدد السياح المنجذبين نحو الجهة • تنمية الاقتصاد الجهوي، على وجه الخصوص، نتيجة لقطاع السياحة	• محطة سياحية جهوية مؤهلة	نشاط. 2.8 إنشاء المحطة السياحية الجهوية		• إنشاء المحطة السياحية الجهوية
5.8			• حديقة دينوبارك أوزود	نشاط. 3.8 ترميم حديقة دينوبارك أوزود	• العقار • الميزانية • اتفاقيات الشراكة • فريق التنفيذ	• تطوير حديقة دينوبارك أوزود
2.8		• تطوير الأنشطة الترفيهية والسياحية داخل الجهة • الزيادة في متوسط مدة إقامة السياح	• بنية تحتية قائمة لدعم تطوير قطاع السياحة	نشاط. 4.8 إنشاء بنية تحتية لدعم تطوير قطاع السياحة		• إنشاء البنى التحتية لدعم تطوير القطاع السياحي
3.8	• استدامة الصناعة التقليدية في الجهة • نمو الناتج الداخلي الإجمالي الجهوي • خلق فرص شغل قارة في الجهة	• تطوير قطاع الصناعة التقليدية الجهوية • خلق فرص الشغل والقيمة المضافة في البنية التحتية القائمة	• البنية التحتية الأساسية في قطاع الصناعة التقليدية	نشاط. 5.8 تطوير البنية التحتية الأساسية في قطاع الصناعة التقليدية		• تطوير البنية التحتية الأساسية في قطاع الصناعة التقليدية



البرنامج 9 - الحكامة
الأهداف الخاصة:

- الاشادة بالجهة كمرجع وطني للحكامة الجيدة.
الإطار المنطقي لتحديد الأولويات ووضع المشاريع:

المشاريع ذات الصلة	الأثر	النتائج	المخرجات	الأنشطة	المدخلات	الاحتياجات
1.9	تحسن أداء الجهة تحسن تعبئة الموارد	زيادة مستوى تنفيذ برنامج التنمية الجهوية تنفيذ البرامج والمشاريع المبرمة	أدوات الحكامة الجيدة مطورة	نشاط. 1.9 تطوير أدوات الحكامة الجيدة		• الاستدامة والتقدم في مجال الحكامة الجيدة
2.9	زيادة أداء الجهة تسريع تنمية الجهة	خيارات مستنيرة في مجال السياسات حلول تقنية محددة ومحسنة	الدراسات الاستراتيجية الجهوية ودراسات تنفيذ المشاريع	نشاط. 2.9 إجراء الدراسات الاستراتيجية الجهوية ودراسات تنفيذ المشاريع	الميزانية اتفاقيات الشراكة فريق التنفيذ	• تحسين الخيارات الاستراتيجية والتحكم في اتساق المشاريع
3.9	انفتاح دولي أكبر في الجهة زيادة إشعاع الجهة	نقل المهارات تدبير القوة الناعمة تعبئة الموارد	تعزيز التعاون الدولي إنشاء شراكات جنوب جنوب	نشاط. 3.9 تعزيز التعاون الدولي والشراكات فيما بين بلدان الجنوب		• زيادة برامج التعاون والشراكة الدولية
4.9	التوجه المواتي للديناميات الترابية الحد من الفوارق الترابية	مراقبة واستغلال البيانات المتعلقة بالديناميات والتفاوتات الترابية	مرصد جهوي موحد للديناميات والتفاوتات الترابية تم إنشاؤه	نشاط. 4.9 إنشاء مرصد جهوي موحد للديناميات والتفاوتات الترابية		• الحاجة إلى بيانات عن الديناميات والتفاوتات الترابية
5.9	تعزيز هوية الجهة وخصوصيتها	بث البرامج الإذاعية الجهوية تغطية صحفية أفضل للجهة	إنشاء إذاعة جهوية إنشاء دار الصحافة	نشاط. 5.9 إنشاء قناة إذاعية جهوية ودار الصحافة	العقار الميزانية اتفاقيات الشراكة فريق التنفيذ	• إنشاء قناة إذاعية جهوية ودار الصحافة

الجدول 3: الإطار المنطقي لبرنامج التنمية الجهوية 2027-2022